



**Rammer for drift af genbrugsbutik på
Kolding Kommunes genbrugsplads, Bronzevej 3**

Baggrund:

I Kolding Kommunes affaldsplan 2019-2024 er det et mål at genbruge mere direkte. Forventningen er, at Kolding Kommune indsamler 50.000 tons husholdningsaffald i alt i 2022. Se Affaldsplanen på kommunens hjemmeside. Målet er, at det direkte genbrug bidrager med mere end 500 tons i 2022.

Derfor åbner den ny genbrugsplads på Bronzevej for en række nye muligheder for at genbruge en række af de effekter, borgerne afleverer. Genbrugspladsen er designet til at opfordre til genbrug.

For at nå målet om mere direkte genbrug, opstod ideen om at starte en genbrugsbutik med direkte adgang fra genbrugspladsen. Der blev i den forbindelse givet et tydeligt politisk signal om at tilstræbe at genbrugsbutikken skulle drives af en privat aktør og vi leder nu efter en aktør/ samarbejdspartner, der kan drifte denne del.

Hele hallen kommer til at udgøre en ramme om en række aktiviteter som spænder fra formidling om affald til børn, leverancer til skolernes praktiske opgaver, cirkulære aktiviteter med frivillige Repair og Remake aktiviteter og huser også RE:USE som er et socialøkonomisk tiltag, der indtil nu har modtaget, sorteret og repareret indsamlet storskrald, der er indsamlet hos borgerne i håb om, at tingene kan genbruges direkte.

Butikken skal aktivt medvirke til at inspirere borgerne og signalere ændret forbrugsadfærd. Det er et håb at butikken gennem utraditionelle salgskampanjer og tilbud kommer til at returnere mange ressourcer i endnu en tur i værdikæden hos borgerne.

De rammer, der er beskrevet i dette udkast, skal ses som en åben invitation til potentielle samarbejdspartnere og vi ser frem til at byde et samarbejde velkommen.



udendørs udstilling

Fysiske rammer

Butiksarealet i hallen udgør ca. 400 m² og der vil være mulighed for et lagerareal i en uopvarmet hal (markeret med blå). Lagerarealet er markeret som en foreløbig disposition. Det kan aftales, hvor meget plads, der ønskes disponering af. Der kan eventuelt aftales et større udendørs areal i nærheden som kan anvendes til lager i lukkede containere, ligesom der kan indgå et udendørsareal foran butikken inde på genbrugspladsen til butiksudstilling.

Adgangsvej mellem butik og lager er den gule vej gennem projektet RE:USE's lokaler. Adgang til toilet, omklædning, køkken og pauserum forefindes i hallen og skal deles med andre. Adgang til butikken sker fra genbrugspladsen og der er kundeparkering midt på genbrugspladsen. Der er ligeledes adgang gennem hallen og fra det nordlige parkeringsareal gennem den kolde lagerhal. Denne parkeringsplads kan også fungere som personaleparkering. Ligesom leverancer til butik og lager også foregår gennem port ved personaleparkeringen. Der kan evt. aftales disposition over et baglokale, hvor der kan foregå mindre reparation m.m.

Butikken vil ved opstart med privat aktør være udstyret, som udstillingen fremstår pt. Rengøring og forsikringsforhold aftales.

Registrering og omsætning af mængder

Målet er, at butikken vil øge mængden af effekter, der bliver indleveret til genbrug og dermed også mindske mængden af effekter indleveret i genbrugscontainere mv. Målet er med til at understøtte Kolding Kommunes mål om mere direkte genbrug. For at fastholde fokus er der derfor fastsat et mål for hvilken mængde butikken kan løfte til direkte genbrug.

Omsætning i eksempler fra andre genbrugsbutikker:

	Aabenraa/Arwos	Silkeborg	Hjørring/AVV
Antal butikker	2	1	1
Årlig omsætning	4 mio. kr.	2,5 mio. kr.	6,5 mio. kr.
Antal ansatte	8 fuldtids	2 fuldtids + 3 nedsat tid	7 fuldtids + 5 flex
Antal ekspeditioner/år	62.600	29.605	73.000
Omsat mængder i tons	1.000	527	900-1.000
Antal indbyggere	59.000	93.000	103.000

Forventning om salg årligt i Kolding

ca. 350 tons

Da Renovation ikke har konkrete erfaringer med direkte salg på genbrugspladsen, er målet sat op i forhold til oplyste mængder fra andre genbrugsbutikker med nogenlunde lignende placering.

De sidste 150 tons (150 +350 tons) direkte genbrug op til målet om de 500 tons tælles med fra Loppeforeningernes salg i deres regi og de forventede mængder borgere selv tager fra til direkte genbrug på genbrugspladsen.

Butikkens ansatte får et ressourcepas, der muliggør, at medarbejderne kan "plukke" effekter til butikken fra en række aftalte fraktioner på alle kommunens genbrugspladser.

For at butikkens omsætning i mængder kan spille sammen med Renovations mål om at genbruge 500 tons direkte, vil det være nødvendigt at registrere vægt ind i butikken og vægt ud. Det aftales hvordan udveksling af information herom kan foregå, når der indgås kontrakt.

Der etableres et areal under halvtaget på genbrugspladsen til en "IND" plads, hvor borgerne kan afsætte effekter, de vil donere til direkte genbrug. Disse effekter sorteres af butikken og kan hentes ind til videresalg i butikken. Usolgte varer kan efter en periode stilles i en "UD" plads ved siden af, hvor borgerne gratis kan tage ting med hjem. Denne "UD" plads renholdes af genbrugspladsvejledere. Butikken kan også benytte sig af eksterne afsætningspartnere efter eget valg. Eller til eksport.

Åbningstid

Der er ikke specifikke ønsker til butikkens åbningstid eller længde. Genbrugspladsen har åbent 24-7 hele ugen, men det vil være ønskeligt, at butikkens åbningstid tilgodeser flest mulige borgere og også uden for almindelig arbejdstid. Forslag til åbningstid i opstartsperioden kunne være onsdag til fredag fra kl. 13-17,30 og lørdag fra kl. 9-14.

Der er netop etableret tælleordning på genbrugspladsen, så statistik for antal biler pr. døgn kan er fremlagt for perioden fra den 1. august til 14. august 2019 bagerst i dette dokument.

Socialøkonomi // Det rummelige arbejdsmarked

Som en del af etableringen af den nye genbrugsbutik er der både politisk og administrativt lagt vægt på et koncept, der understøtter arbejdet med socialøkonomi eller det rummelige arbejdsmarked. Her arbejdes der med initiativer, der både kommer virksomheden, samfundet og den enkelte borger til gavn.

Der er ved etableringen af genbrugsbutik mulighed for på forskellig vis at samarbejde omkring småjobs (dvs. ansættelse i få timer), fleksjob, virksomhedspraktikker mv. ligesom Jobcenter Kolding kan være behjælpelig med at rekruttere evt. medarbejdere til butikken.

Ud over et beskæftigelsesrettet samarbejde, kan Kolding Kommune understøtte med vejledning og sparring omkring socialøkonomi og det rummelige arbejdsmarked, samarbejde og potentielle partnerskaber med andre aktører på området, deltagelse i netværksmøde mv. eller andre tiltag, der kan tiltrække og understøtte både socialøkonomiske virksomheder og aktører inden for det rummelige arbejdsmarked.

Potentielt samarbejde med RE:USE

Renovations eget socialøkonomiske projekt RE:USE har indtil nu stået for en udstilling af de indsamlede storskraldeffekter og der blev der indført en ordning hvor studerende og henviste økonomisk trængte borgere kunne afhente aftalt indbo gratis. Der har siden ordningen startede 1. januar 2018 været henvist ca. 140 borgere igennem den ordning og der er leveret ca. 20 tons indbo til sociale formål. Der kan eventuelt aftales en rabatordning med den private aktør eller også må ordningen ophøre.

RE:USE kan også lejlighedsvis have ressourcer til at udføre produktionsopgaver for butikken mod betaling.

Opsummering på opgaver for butiksfunktionen:

- Butikken skal stå for udvælgelse, sortering fra "Genbrug Ind", opstilling og salg af genbrugsting. Der skal følges op på flowet i butikken og usælgelige varer skal i "Genbrug Ud" eller sorteres på genbrugspladsen.
- Der indleveres "varer" fra storskraldsbil til butikken. Varerne sorteres af butikken. Rester sorteres på genbrugspladsen.
- Der kan plukkes varer fra alle fem genbrugspladser
- Restvarer kan eksporteres eller sælges fra anden adresse
- Der kan sælges "varer" på egne web-løsninger

Det estimeres, at butiksfunktionen med sortering, salg og administration vil kunne drives af 2-3 fuldtidsansatte, hvis åbningstiden tilpasses, så sortering kan tilrettelægges uden for butikkens åbningstid.

Økonomiske rammer:

Husleje, inkl. lys, varme og vand årligt 100.000 kr.- 120.000 kr. alt efter lagerplads.

I en opstartsperiode på 3 år afregnes en kompensation til butikken for hver tons, der omsættes på ca. 300 kr. pr. tons. Kompensationen fremkommer ved en gennemsnitlig besparelse ved ikke at afsætte f.eks. møbler m.v. til sortering og/eller forbrænding.

Processen:

Første udkast til rammer for drift af genbrugsbutik har været præsenteret for en række potentielle interessenter med hjælp fra Business Kolding og ansatte i Sekretariatet for Frivillighed og Socialøkonomi i Børne-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsforvaltningen.

De input der er indkommet er i så høj grad som muligt forsøgt tilpasset i dette udkast.

De tværkommunale parter har holdt møde den 27. august, hvor det videre forløb blev planlagt nærmere.

Tids- og procesplan:

Samarbejdspartnere findes -----	august
Planlægnings møde -----	27.august
Informationsmøde for interessenter-----	10.september, kl. 15,30 – 16,30
Indhentning af tilbud-deadline-----	23.september
Dialog om driftsaftale-----	sideløbende i september
Indstilling til politisk godkendelse	30. september
Møde i Teknik og Klimaudvalget-----	9. oktober
Driftsaftale indgås-----	efter politisk møde
Butiksåbning -----	efter aftale

Oversigt over rammerne for drift af genbrugsbutik:

Fleksibilitet:

Renovation ønsker at tilbyde så fleksible rammer som muligt og vil være indstillet på at imødekomme behov/ønsker fra interessenterne, i så høj grad, som det kan lade sig gøre.

Målopfyldelse:

Kolding Kommune forventer et årligt salg af ca. 350 tons genbrug efter første års driftsperiode.

Økonomi:

Husleje incl. Lys , vand og varme årligt 100.000-120.000 kr. (alt efter areal)

Betalingstidspunkt kan aftales og evt. modregnes i nedenstående kompensation.,

I en opstartsperiode på 3 år afregnes en kompensation til butikken for hver tons, der afsættes på 300 kr. pr. tons/år. Ved målopfyldelse på 350 tons bliver kompensationen $300 \times 350 \text{ kr.} = 105.000 \text{ kr./årligt}$.

Der skal forventes udgifter til transportopgaver.

Understøtning:

Såvel repræsentanter fra Business Kolding, som konsulenter fra Sekretariatet for Frivillighed og Socialøkonomi i Børne-, Uddannelses- og Arbejdsmarkedsforvaltningen vil gerne tilbyde interesserede samarbejdspartnere understøtning og dialog i forhold til udfyldelse af ansøgning, beskrivelse af forretningsplan og socialøkonomiske muligheder.

Interesserede potentielle samarbejdspartnere tilbydes derfor individuelle drøftelser forud for ansøgningsrunden.

Ansøgning og vurderingskriterier

Ansøgning indsendes senest den 23. september, kl. 15 til Anita Hallgreen, anhal@kolding.dk

Ansøgningen vil blive vurderet efter følgende kvalitative parametre (max 5 sider):

- 1) Beskrivelse af hvordan aktøren vil oparbejde en levedygtig butiksdrift med henblik på at nå målet om at afsætte min.350 tons genbrug årligt, gerne i min. 3 år.
- 2) Uddybende beskrivelse af konceptet for driften af genbrugsbutikken.
- 3) Beskrivelse af hvordan aktøren forestiller sig at bidrage med socialøkonomiske og socialt rummelige elementer i butiksdriften.
- 4) Beskrivelse af forslag til samspil som butikken eventuelt kan supplere med i forhold til de øvrige aktiviteter i hallen.

Følgende personer kan kontaktes for nærmere aftale:

Jørgen Fuglsang Bruun, Erhvervsrådgiver, Business Kolding; tlf. 23421550

Steen Petersen, socialøkonomisk Erhvervsrådgiver, Kolding Kommune; tlf. 20557773

Anita Hallgreen, teamleder, Renovation, anhal@kolding.dk, 79791483

Oversigt over antal besøgende biler på genbrugspladsen Bronzevej i perioden fra d. 1.-14. august, 2019

2019-08-14 11:46:03 +020

nt_01 Bronzevej	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	Total	
August																										
11 - Thursday						2	5	8	12	52	85	116	74	74	87	82	69	57	49	47	19	24	9	2	873	
12 - Friday	2						3	2	11	68	100	115	106	100	106	89	93	51	43	19	24	28	12		972	
13 - Saturday					1	5	2	18	65	101	121	146	123	129	124	107	81	59	58	28	24	6	2		1195	
14 - Sunday	1					6	13	6	48	58	90	66	83	54	83	77	65	33	27	31	10	4			755	
15 - Monday	1				1	7	5	15	56	77	79	56	76	68	84	72	61	35	42	36	24	4	3		802	
16 - Tuesday		1				2	5	6	38	66	77	67	63	52	75	53	45	38	33	35	10	10	1		677	
17 - Wednesday		3		1		6	8	17	37	62	63	67	68	71	58	67	38	40	27	35	14	5			687	
18 - Thursday	1					6	9	21	42	59	74	70	70	74	73	76	53	36	43	29	10	1	2		749	
19 - Friday					3	1	9	35	64	89	73	84	79	62	73	46	17	23	24	10	2	1			695	
20 - Saturday					2	8	21	35	88	124	114	124	133	101	104	64	57	41	35	19	3	2			1075	
21 - Sunday					5	12	5	34	63	64	57	47	69	74	63	71	38	27	39	13	4				685	
22 - Monday	1				2		10	18	34	54	69	70	59	64	66	56	48	54	36	13	5	7	2		668	
23 - Tuesday		2			2	1	3	18	45	60	39														170	
24 - Wednesday																										
25 - Thursday																										